

Tensione da crescita e da "raggiunto livello di incompetenza": l'azienda ha avuto successo ed è cresciuta rapidamente, trovandosi ora al bivio delle scelte che possono portare a caos di responsabilità o ingessamento e burocrazia. Problemi che precedentemente venivano risolti prevalentemente con le capacità e le risorse, anche finanziarie, dell'imprenditore, richiedono ora strategie complesse. E ancor più complessi piani di implementazione, interventi finanziari importanti da parte del sistema del credito, ecc., pena la perdita di opportunità rilevanti e la possibile marginalizzazione rispetto ai concorrenti. Ed è al contempo importante tenere sotto controllo ed ottimizzare, nella maggiore dimensione, i fattori costo: piccole variazioni nei prezzi e condizioni contrattuali - su volumi rilevanti - risultano assolutamente significativi anche per componenti di costo precedentemente meno controllate (si pensi ai costi di energia o di smaltimento reflui, ...). E nella nuova dimensione divengono, ulteriormente, rilevanti gli adeguamenti necessari alle nuove norme sulla responsabilità amministrativa delle persone giuridiche ex D.L. 231/2001, la fissazione di politiche e sistemi di governance, ecc.